

**VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA
DELL'AGENZIA N. 1 DI PAVIA, PER AYAMÉ
(O.N.G. – ONLUS – ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO)
Pavia, 15 dicembre 2020 - Collegio Ghislieri**

In data 15 dicembre 2020, alle ore 21, si è svolta in modalità telematica (videoconferenza attraverso la piattaforma “Zoom”), come previsto dal decreto legge 125 del 2020, l'assemblea annuale dei soci dell'*Agenzia n. 1 per Ayamé*. Ai sensi degli artt. 7, 8, 9 dello Statuto (come modificati nell'Assemblea straordinaria del 3 luglio 2019), la riunione si è tenuta in seconda convocazione per discutere e deliberare in seduta ordinaria, sulla base del seguente ordine del giorno:

- 1. Introduzione e comunicazioni del Presidente**
- 2. Presentazione e approvazione del Bilancio 2020. Relazione dei Revisori**
- 3. Rapporto sull'attività svolta dall'Agazia**
- 4. Approvazione del programma di attività e di spesa per il 2021**
- 5. Destinazione dei proventi del 5 per 1000 / 2019**

Partecipano alla riunione personalmente o per delega i seguenti 48 associati: *omissis*.

L'Assemblea è pertanto validamente costituita e può deliberare sui punti all'ordine del giorno.

L'associato **Silvio Fugazza** viene nominato dal presidente, **Ernesto Bettinelli**, segretario dell'Assemblea.

1. Il presidente, dopo aver salutato tutti i presenti, rivolge un commosso pensiero agli Amici scomparsi che hanno dato un importante contributo all'attività e alla promozione dell'Agazia, fin dai suoi esordi: Umberto Bertazzoni, Andrea Astolfi, Romano Oneda. Si tratta di figure note ed eminenti della società civile e della cultura pavese e l'Agazia è orgogliosa della loro generosa disponibilità a condividere fin da subito e concretamente i valori di umanità e fratellanza che ne ispirano l'azione di cooperazione in Costa d'Avorio. In particolare Alberto Majocchi ricorda Umberto Bertazzoni e il presidente Andrea Astolfi e Romano Oneda.

Dopo aver richiamato e ribadito i punti centrali della propria relazione, inviata agli associati e ai sostenitori e pubblicata sul sito dell'Agazia, nonché le ulteriori riflessioni comparse su *La Provincia pavese* del 15 dicembre, cede la parola alla Sig.ra **Mariangela Singali**, assessora alla Cultura del Comune di Pavia, che porta i saluti del Sindaco e di tutta l'amministrazione comunale, da sempre attenta e partecipe delle iniziative di cooperazione ad Ayamé. Assicura che il Comune, pur in una situazione di grande difficoltà a causa dell'emergenza Covid, non farà mancare anche nel prossimo anno il sostegno all'Agazia.

Si procede quindi alla trattazione dei successivi punti all'ordine del giorno.

2.1. Francesco Rigano, presidente del collegio dei revisori, illustra i dati fondamentali dell'andamento economico finanziario dell'Agazia esposti nel prospetto inviato agli associati unitamente al bilancio formale e pubblicati nel sito della medesima. In particolare, soffermandosi sul quadro delle entrate, segnala come in corso di esercizio siano stati accreditati all'Agazia i proventi sia del 5 per mille relativo all'anno 2018, sia quelli relativi all'anno 2019 del tutto inattesi. Pertanto tale voce non potrà essere contabilizzata nell'anno finanziario successivo. Le altre entrate (quote sociali, contributi di sostenitori individuali ed enti) sono in linea con i precedenti bilanci e corrispondono alle aspettative. Come consuetudine, sono state indicate anche le c.d. “valorizzazioni” attribuite ai soggetti

che hanno generosamente e gratuitamente assicurato all'Agenzia beni e servizi. Tali apporti, pur non entrando nei rendiconti, mettono bene in evidenza la rete di collaborazioni anche istituzionali di cui si avvale l'Agenzia. Per quanto riguarda le uscite, occorre rilevare la distinzione tra spese-attività ordinarie e spese-attività straordinarie che fanno riferimento al "fondo-Garzanti" destinato agli investimenti per la riqualificazione dell'Ospedale di Ayamé in una prospettiva pluriennale. Si tratta di una "gestione speciale" che, in ogni caso, nel bilancio formale viene coordinata con la gestione ordinaria. L'impegno finanziario prevalente è riservato alla Pouponnière che può integralmente contare sui proventi del 5 per mille. Dopo aver rilevato le altre voci, espressione di tutti i campi di cooperazione dell'Agenzia, Rigano sottolinea il sostanziale equilibrio di bilancio nelle attività ordinarie, con un disavanzo ordinario che non supera i 465 euro. Se si considerano le spese alimentate dal fondo Garzanti (con una dotazione iniziale di 250000 euro), che probabilmente si esaurirà nel prossimo anno, il disavanzo complessivo arriva a poco più di 103.000 euro, ma con un patrimonio ancora consistente.

2.2. Lorenzo Lombardini, membro del Collegio dei revisori, riferisce sul "bilancio formale" dell'Agenzia redatto in due sezioni: la prima dedicata alla contabilità ordinaria e la seconda riguardante la gestione del "Fondo Garzanti". Le voci dei due rendiconti sono compendiate nelle tabelle che seguono:

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/10/2020	
RENDICONTO GESTIONALE ORDINARIO	
	10/2020
PROVENTI	
<i>1) Proventi da attività tipiche</i>	
1.1) Quote associati	51.720
1.2) Contributi sostenitori persone	21.035
1.3) Contributi sostegno Pouponniere persone	10.543
1.4) Da Comuni	6.000
1.5) Da Imprese	1.500
1.6) Da Fondazioni	5.000
1.7) Da Tavola Valdese	25.500
1.8) Progetto Un Sorriso per Ayamé	0
1.9) Da altri	2.500
1.10) Raccolta Facebook	1.120
1.11) Da 5 per mille	53.127
<i>Totale</i>	<i>178.045</i>
<i>2) Proventi da raccolta fondi</i>	
2.1) Raccolta eventi	4.306
2.4) Altri proventi	0
<i>Totale</i>	<i>4.306</i>
<i>3) Proventi da attività accessorie</i>	
<i>4) Proventi finanziari e patrimoniali</i>	
4.1) Da depositi bancari	2
<i>Totale</i>	<i>2</i>
<i>5) Proventi straordinari</i>	
<i>6) Scritture di rettifica</i>	
TOTALE PROVENTI	182.353

		10/2020
ONERI		
<i>1) Oneri da attività tipiche</i>		
1.1)	Materie prime	6.497
1.2)	Servizi	174.444
1.2.1)	Fondo sociale	<i>12.000</i>
1.2.2)	Fondo Soggiorni e Casa Gemellaggio	<i>5.000</i>
1.2.3)	Sostegno HGA	<i>8.500</i>
1.2.4)	Progetto risanamento ambientale	<i>10.000</i>
1.2.5)	Pouponnière	<i>118.803</i>
1.2.6)	Progetto Bien rentré au Foyer	<i>15.000</i>
1.2.7)	Un Sorriso per Ayamé (Strumenti odontoiatrici)	<i>0</i>
1.2.8)	Missioni	<i>1.773</i>
1.2.9)	Scuola Bilekro	<i>3.000</i>
1.2.10)	Spese assicurative	<i>368</i>
1.5)	Ammortamenti	
1.6)	Oneri diversi di gestione	448
<i>Totale</i>		181.389
<i>2) Oneri per eventi</i>		
		1.260
<i>3) Oneri attività accessorie</i>		
		0
<i>4) Oneri finanziari e patrimoniali</i>		
4.1)	Interessi e commissioni bancarie	170
4.2)	Altri oneri	0
<i>Totale</i>		170
<i>5) Oneri straordinari</i>		
		0
<i>6) Oneri di supporto generale</i>		
<i>7) Imposte sul reddito</i>		
TOTALE ONERI		182.819
RISULTATO GESTIONALE		-466
TOTALE A PAREGGIO		182.353

**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/10/2020
RENDICONTO GEST. FONDO GARZANTI**

	10/2020
PROVENTI	
1) <i>Proventi da attività tipiche</i>	
1.1) Devoluzione Societas Societatum - Fondo Garzanti	0
<i>Totale</i>	0
TOTALE PROVENTI FONDO GARZANTI	0
ONERI	
1) <i>Oneri da attività tipiche</i>	
1.1) Materie prime	87.822
1.1.1) Apparecchiature	87.822
1.2) Servizi	14.818
1.2.1) Riallestimento gruppo elettrogeno	12.070
1.2.2) Opera fossa settica	2.748
<i>Totale</i>	102.640
TOTALE ONERI FONDO GARZANTI	102.640
RISULTATO GESTIONALE	-102.640
TOTALE A PAREGGIO	0

RISULTATO GESTIONALE ORDINARIO	-466
RISULTATO GESTIONALE FONDO GARZANTI	-102.640
RISULTATO GESTIONALE TOTALE	-103.106

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/10/2020	
STATO PATRIMONIALE	
	10/2020
CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO	
A) QUOTE	
1) Crediti verso soci	0
Totale A) Crediti verso associati per quote	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	
I - Immobilizzazioni immateriali	
Costo	
(Fondo di ammortamento)	
Valore netto	0
II - Immobilizzazioni materiali	
Costo	2.052
(Fondi di ammortamento)	(2.052)
(Fondi Svalutazione)	
Valore netto	0
Totale B) Immobilizzazioni	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
IV - Disponibilità liquide	334.346
Totale C) Attivo circolante	334.346
D) RATEI E RISCONTI	0
TOTALE ATTIVO	334.346
PASSIVO	
	10/2020
A) PATRIMONIO NETTO	
I - Patrimonio Libero	
1) Risultato gestionale esercizio in corso	(103.106)
II- Fondo di dotazione	437.452
II - Risultato gestionale da esercizi precedenti	
VII	
- Altre riserve	0
Totale A) Patrimonio netto	334.346
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0
C) T.F.R.	0
D) DEBITI	
1) Esigibili entro l'esercizio successivo	
2) Esigibili oltre l'esercizio successivo	
Totale D) Debiti	0
E) RATEI E RISCONTI	0
TOTALE PASSIVO	334.346

Il presidente ringrazia Lorenzo Lombardini per la consueta precisione e, in assenza di interventi, pone ai voti il bilancio 2020.

Il segretario attesta la perdurante presenza di tutti i soci convenuti in assemblea, l'assenza di voti contrari e di astenuti. Pertanto il bilancio 2020 è approvato all'unanimità.

3. Rino Rocchelli, coordinatore generale dei progetti dell'Agenzia, svolge la relazione generale sull'attività svolta nel 2020. Nonostante le gravi difficoltà che l'hanno caratterizzato, invita a un pur cauto ottimismo nei confronti del prossimo anno. Del resto, anche in piena emergenza Covid, l'Agenzia non ha mai interrotto la cooperazione con Ayamé, anche se sono state sospese e rinviate alcune missioni mediche e tecniche, come quella degli odontoiatri, coordinati da Maurizio Silvestri, per avviare il progetto di prevenzione dentale a vasto raggio "Un sorriso per Ayamé", e quella degli ostetrici e di altri giovani medici coordinati da Laura Montanari nell'ambito del programma di riduzione della mortalità materno-infantile. Si è salvata a gennaio la trasferta degli oculisti dell'Onlus di Tarquinia "World Medical Aid", guidati da Claudio Bondi e sostenuti dall'Agenzia, che nell'HGA hanno potuto operare molti pazienti in lista d'attesa da mesi per la rimozione delle cataratte. A fronte di una riduzione delle missioni i progetti strategici di cooperazione promossi dall'Agenzia sono continuati in misura assai rilevante come dimostrano le uscite complessive iscritte nel rendiconto 2020, pari a 285.000 euro. Sotto questo aspetto il 2020 può essere addirittura considerato un anno positivo. Più specificamente gli investimenti più consistenti, alimentati dal "Fondo Garzanti", sono stati rivolti alla riqualificazione dell'HGA attraverso significative acquisizioni tecnologiche ed opere urgenti con l'intento di superare definitivamente lo stato di grave crisi in cui l'ospedale era caduto negli ultimi anni della sua pessima gestione da parte della Diocesi di Grand Bassam, fino alla sua presa in carico dal Ministero della Salute della Costa d'Avorio nel 2019. Una tale soluzione, fortemente raccomandata dall'Agenzia, è stata perfezionata nel marzo 2020 da un "accordo quadro" tra lo stesso Ministero (MHSP) e l'Agenzia in virtù del quale si ribadisce che l'HGA fa parte del sistema sanitario pubblico della Costa d'Avorio e che la sua organizzazione e la sua amministrazione sono aperte alle istanze della comunità locale per consentirle di verificare effettivamente il funzionamento dell'HGA. Sono poi ben precisate le responsabilità dello stato ivoriano e gli impegni di cooperazione dell'Agenzia attraverso investimenti qualificanti e missioni mediche specialistiche. Il coinvolgimento di tutti gli attori che contribuiscono alla vita dell'Ospedale è una buona base per favorire la sua rinascita. Certamente gli investimenti strutturali messi in campo grazie alla donazione del "Trust Garzanti" sono un forte impulso verso questo obiettivo. Nel 2020 sono stati spesi 102.000 euro per l'acquisto e l'installazione di apparecchiature fondamentali e per opere improcrastinabili tra le quali merita di segnalare un ecografo, una mammografia, il riallestimento del gruppo elettrogeno, il ripristino della fossa settica. A questi interventi si aggiungono due laboratori dentistici completamente rinnovati in seguito a una generosa donazione di amici sostenitori dell'Agenzia e immediatamente utilizzati dagli odontoiatri locali. Ora è necessario che lo stato ivoriano metta a disposizione dell'ospedale personale professionalmente adeguato e motivato. Anche il territorio di Ayamé è stato colpito dalla pandemia del Covid e l'HGA ha potuto contrastarla grazie all'impegno e alle competenze dispiegate dall'Institut Pasteur (il principale centro di ricerca della Costa d'Avorio) che coordina i servizi di laboratorio dello stesso ospedale. In ogni caso, occorre ricordare come altre situazioni e patologie in Africa provochino una mortalità assai superiore a quella del corona virus: così i parti non sufficientemente assistiti proprio nella zona di Ayamé.

La Pouponnière, con i suoi 60 bambini ospitati in media ogni anno, diretta magistralmente da Emi Massignan, è riuscita a mantenere i suoi ormai consueti livelli di eccellenza.

Dispone di un'équipe assai preparata e affiatata e di servizi assai efficienti. Il sostegno finanziario alla Pouponnière ha rappresentato anche nel 2020 un obiettivo prioritario dell'Agenzia che gli ha riservato la maggior parte delle proprie risorse ordinarie. L'iniziativa "Bien rentré au foyer", cofinanziata ancora una volta dalla Tavola valdese con i proventi dell'8 per mille, è un ulteriore tassello per la protezione dell'infanzia ad Ayamé e dintorni. Infatti, il progetto intende favorire il reinserimento attivo in famiglia o nelle comunità originarie dei bambini che lasciano la pouponnière per raggiunti limiti di età, assicurando la scolarizzazione dei bambini medesimi e un cospicuo aiuto alimentare alle famiglie che riprendono i loro figli, i quali continuano ad essere seguiti nel loro nuovo percorso di vita da assistenti sociali itineranti. La Tavola valdese contribuirà alla prosecuzione del programma anche nel 2021.

L'attenzione per i villaggi della *brousse* circostanti Ayamé si è concretizzata a Bilekrò con l'acquisto delle suppellettili per la scuola primaria ricostruita nel 2019 grazie a un finanziamento mirato dell'Agenzia.

Il progetto di risanamento ambientale del territorio di Ayamé ha segnato un po' il passo. Per il suo sviluppo l'Agenzia puntava su un ambizioso progetto, "Piccola imprenditoria circolare in Costa d'Avorio", presentato al nostro Ministero dell'Interno in risposta a un bando dal medesimo pubblicato per cofinanziare iniziative di sviluppo economico ed occupazionale nei Paesi dell'Africa dove il fenomeno dell'emigrazione irregolare verso l'Italia è più intenso. Purtroppo, pur ammesso, il progetto non è entrato nella graduatoria utile, anche se il tema dell'economia circolare che mira a creare valore aggiunto mettendo in rete, in una logica imprenditoriale, iniziative disperse di recupero ambientale e di integrazione sociale è di grande attualità anche in Europa. L'Agenzia, comunque, procederà in questa direzione confidando di poter trovare risorse aggiuntive per il potenziamento del progetto. Nel frattempo è stato raggiunto un accordo preliminare con la Mairie d'Ayamé proprio in tema di risanamento ambientale, di igiene pubblica e di raccolta non episodica dei rifiuti solidi umani. Il Comune di Ayamé ha riconosciuto la priorità di tali interventi e, con il sostegno dell'Agenzia, si sta organizzando per implementarli, anche attraverso l'assunzione di personale dedicato.

Il programma di cooperazione per il 2021 prevede la continuazione dei progetti permanenti per lo sviluppo economico, sociale e sanitario nel territorio di Ayamé. La dotazione residua del "Fondo Garzanti" consentirà di provvedere alla riqualificazione di altri ambienti e servizi come la Farmacia e la Pediatria, nonché di realizzare un nuovo reparto di Geriatria in adesione a una finalità privilegiata del fondo medesimo. La ripresa delle missioni mediche specialistiche e di quelle tecniche, assolutamente essenziali per il buon andamento della cooperazione, dipenderà dall'evolversi della pandemia-Covid e dall'efficacia delle vaccinazioni che impegneranno l'intero mondo. Per il terzo anno consecutivo proseguirà il progetto «Bien rentré au Foyer» sempre con il contributo determinante della Tavola valdese. Il sostegno alla Pouponnière, l'aiuto ai malati in stato di bisogno attraverso il «fondo sociale» rimangono obiettivi prioritari dell'attività assistenziale dell'Agenzia. Il programma di risanamento ambientale beneficerà, come già detto, del pieno coinvolgimento della Mairie. La cooperazione con i villaggi della *brousse*, anch'essa ormai "tradizionale", potrà contare su un'assai rilevante iniziativa del Rotary Minerva di Pavia che da tempo collabora con l'Agenzia in Costa d'Avorio. In virtù di un cofinanziamento ottenuto dalla Rotary Foundation, il Rotary Minerva procederà alla completa ristrutturazione del complesso sanitario di Baffia ormai inagibile per l'obsolescenza del suo dispensario rurale e della "Maison de Naissance", edifici che risalgono al periodo coloniale francese. L'Agenzia assicurerà un pieno supporto logistico per assicurare una felice e tempestiva realizzazione delle opere.

A conclusione della sua relazione Rocchelli segnala l'importante mostra fotografica sulla cooperazione italiana in Costa d'Avorio che si è tenuta ad Abidjan per iniziativa dell'Ambasciata dello stesso Paese in Italia. L'Agenzia è stata presente con le belle immagini di Marco Morandotti. Infine, a nome di tutti gli amici e volontari dell'Agenzia,

rivolge un affettuoso saluto e un sentito ringraziamento ad Emi Massignan e Giuliano Almoni che ad Ayamé hanno prestato una collaborazione costante e decisiva per la buona riuscita dei progetti appena esposti.

4. **Rino Rocchelli** illustra il piano di spesa per l'anno finanziario 1 novembre 2020– 31 ottobre 2021 per il perseguimento degli obiettivi che sono già stati evidenziati nella sua relazione generale. Anche se l'Agenzia può fare conto solo in minima parte su entrate certe (le iscrizioni degli associati e i contributi degli enti che si sono già formalmente impegnati per la realizzazione di progetti specifici, come nel caso della Tavola valdese), il fondo di dotazione attualmente disponibile è in grado di coprire le uscite individuate nel sottostante prospetto, che è stato formulato, come al solito, in maniera assai prudente:

SOSTEGNO HGA (attività ordinaria e vaccinazioni)	10.000
FONDO SOCIALE	12.000
POUPONNIÈRE (compreso 5 x 1000 / 2019)	100.000
PROGETTO «BIEN RENTRE' AU FOYER»	10.000
VILLAGGI DELLA BROUSSE	15.000
CASA DEL GEMELLAGGIO (gestione)	5.000
MISSIONI	2.000
PROGETTI DI RISANAMENTO AMBIENTALE	10.000
RIQUALIFICAZIONE HGA (Fondo Garzanti)	82.000
SPESE INTERNE - EVENTI AGENZIA	2.000
TOTALE:	248.000

La complessiva stima delle spese è stata formulata in equilibrio con un'aspettativa di entrate ordinarie non inferiore a 80.000 Euro, in modo da rispettare il limite del disavanzo che, su base triennale (2019-2021), non può eccedere il 20 %, secondo quanto stabilito da una determinazione dell'AICS. Peraltro gli stanziamenti per le singole voci potranno essere incrementati nel corso dell'esercizio finanziario in presenza di nuovi contributi finalizzati e in ragione di un andamento positivo della campagna di autofinanziamento.

4.1. Il presidente apre la discussione sulla relazione generale di Rino Rocchelli e sulla proposta di piano di spesa per il 2021.

Interviene il socio **Costante Bernardi** che osserva come nella relazione di Rocchelli manchi qualsiasi riferimento alle attività di sviluppo agricolo intraprese nel territorio di Ayamé. Sul punto intervengono **Ernesto Bettinelli** che chiarisce come tali attività siano portate avanti in assoluta autonomia e responsabilità dalla Fondazione Magni (che prende il nome dall'industriale e filantropo vigevanese che l'ha istituita) senza alcuna interferenza da parte dell'Agenzia, anche se la stessa Fondazione ha aderito, come socio collettivo all'Agenzia. **Rino Rocchelli** precisa ulteriormente la distinzione di ruoli tra i due enti pur così vicini e operanti nello stesso territorio con il medesimo scopo di favorire il benessere delle comunità locali. **Alberto Majocchi** illustra brevemente le modalità di intervento della Fondazione Magni, di cui è presidente. È stata costituita un'apposita azienda, "Agri-Magni", che dà lavoro a circa 100 addetti e dispone di poco meno di 600 ettari di terreno dove vengono coltivate, con molto impegno e tra non poche difficoltà, le piantagioni tipiche della Costa d'Avorio (il caucciù, il cacao, il caffè e la palma olearia...) nella prospettiva ormai prossima di creare ricchezza destinata esclusivamente ai programmi di cooperazione in campo sanitario, di tutela dell'infanzia e di risanamento ambientale promossi dall'Agenzia in favore della comunità di Ayamé.

4.2. Il presidente pone ai voti, in assenza di altri interventi, il piano di spesa per il 2021.

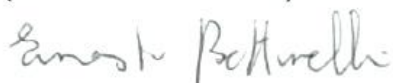
Il segretario attesta la perdurante presenza di tutti i soci convenuti in assemblea, l'assenza di voti contrari e di astenuti. Pertanto il piano di spesa è approvato all'unanimità.

5. Il presidente propone all'Assemblea di deliberare la destinazione integrale dei proventi del 5 per mille/2019, accreditati all'Agenzia in data 6 ottobre 2020 e pari a 27.823,29 Euro, al sostegno della Pouponnière e di rendere tale delibera immediatamente esecutiva.

Il segretario attesta la perdurante presenza di tutti i soci convenuti in assemblea, l'assenza di voti contrari e di astenuti. Pertanto il piano di spesa è approvato all'unanimità.

L'Assemblea si scioglie alle ore 22, 45 del 15 dicembre 2020.

Il Presidente dell'Assemblea
(Ernesto Bettinelli)



Il Segretario
(Silvio Fugazza)

